

**DIVERSIFICACIÓN Y  
SOFISTICACIÓN DE LA  
INDUSTRIA DE ALIMENTOS  
EN CHILE**

2015-2025





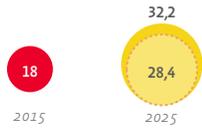
# Visión, Metas y Ejes Estratégicos al 2025

Durante el año 2015 Transforma Alimentos- uno de los once Programas Nacionales de Especialización Inteligente coordinados por CORFO- trabajó junto a más de 100 actores del mundo privado, científico y público en la construcción de un conjunto soluciones innovadoras que permitan a Chile avanzar hacia una nueva fase de desarrollo sostenible, más descentralizado e inclusivo, y con una matriz productiva más diversa y competitiva. Juntos consensuaron una visión de futuro, identificaron brechas u obstáculos, definieron metas y los ámbitos estratégicos a abordar.

Estos elementos permitieron diseñar un plan u hoja de ruta con acciones de corto, mediano y largo plazo, que permitan cerrar las brechas identificadas y alcanzar las metas propuestas.

Con la visión de un *Chile posicionado entre los países referentes en la producción de alimentos saludables a nivel mundial, con una industria competitiva, que contribuye a la diversificación y sofisticación productiva del país y que proporciona los más altos estándares de calidad, inocuidad, sustentabilidad y calidad de vida*, se definieron metas concretas al 2025 respecto al aumento de las exportaciones agroalimentarias, junto a la diversificación y sofisticación de esta oferta exportable.<sup>1</sup>

## Exportaciones Agroalimentarias [miles de millones US\$]



## Diversificación [N° glosas HS que totalizan 90% de exportaciones agroalimentarias]



## Sofisticación [Índice de Complejidad de Producto promedio]



● Escenario sin programa ● Escenario con programa

Dadas las brechas identificadas en cuanto a productividad, capital humano, I+D y tecnologías, financiamiento e inversión, desarrollo de competencias y normativas, coordinación y acceso a información, y a la oportunidad que representa un mercado mundial creciente y diverso formado por consumidores cada vez más preocupados por la relación alimentación-sa-

lud, es que Transforma Alimentos organiza las 20 iniciativas de su Hoja de Ruta en cinco Ejes Estratégicos: Alimentos Saludables, Ingredientes y Aditivos Naturales de Alto Valor, Fruticultura de Exportación y los transversales Envases y Materiales de Embalajes y Materias Primas Dedicadas.



Nuestros Consejos Directivos y Comité Ejecutivo, contando con representantes del sector público, la academia y una relevante participación del ámbito privado con empresas y asociaciones gremiales, guían y orientan el trabajo técnico y estratégico de las iniciativas de la Hoja de Ruta emanada de estos Ejes.

<sup>1</sup> Fuente: El Índice de diversificación de la oferta exportable es medido a través de las glosas arancelarias de los productos que comercializamos, mientras que el índice de complejidad de producto se obtiene a partir de los cálculos que realiza cada año el Massachusetts Institute of Technology (MIT)

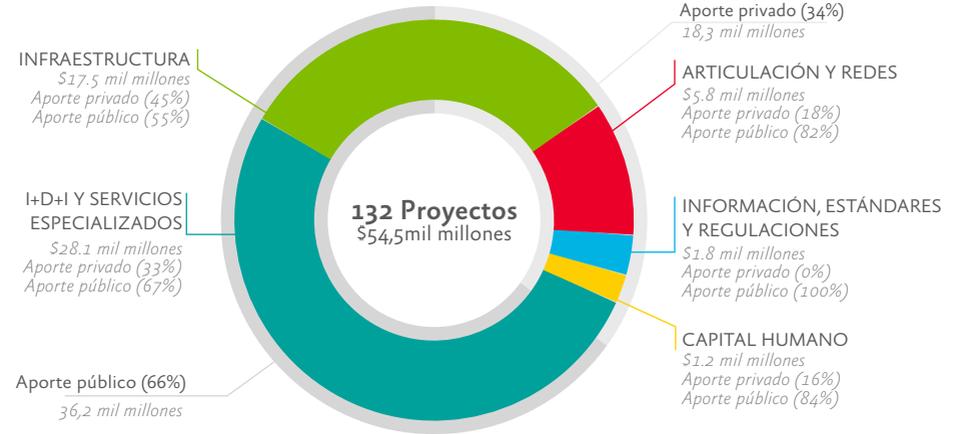
# Resultados del Programa

La hoja de ruta del Programa Transforma Alimentos (2015-2025), que agrupa a 20 iniciativas estratégicas equivalente a más de 130 proyectos ya en ejecución, cuenta con un financiamiento a la fecha de \$54,5 mil millones, de los cuales \$18,3 mil millones provienen del sector privado y los \$36,2 mil millones restantes de fondos públicos (Fondo de Inversión Estratégica del Ministerio de Economía, CORFO y FIA), a través de sus distintos instrumentos. Estos recursos, coordinados por las distintas instituciones mencionadas, permitirán el cierre de las brechas identificadas en los ámbitos

estratégicos priorizados de Ingredientes y Aditivos Naturales de Alto Valor (34%), Alimentos Saludables (25%), Fruticultura de Exportación (15%), Envases y Materiales de Embalaje (16%) y Materias Primas Dedicadas (10%). Transforma Alimentos monitorea el desarrollo de estos y otros proyectos relacionados de forma de asegurar una máxima sinergia entre los resultados de las actividades en ejecución con otras iniciativas y programas de colaboración, como por ejemplo SmartAgro, del Programa Estratégico Industrias Inteligentes, y los Programas Estratégicos Regionales dedicados a alimentos.

## Financiamiento Iniciativas Hoja de Ruta

\*Según recursos para el cierre de brechas



## Resultados esperados a 2025

Las iniciativas del Programa Estratégico responden igualmente al objetivo transversal de fortalecer el capital social del sector, incrementando la colaboración entre los distintos actores de la industria y también con otras áreas de conocimiento, para potenciar la innovación. Es así como varias de nuestras iniciativas emblemáticas son ejecutadas por grupos consorciados. Considerando los proyectos actualmente en ejecución, ya son parte de la red Transforma Alimentos: 71 empresas individuales, 17 asociaciones gremiales, 17 universidades, 5 consorcios tecnológicos, 3 ministerios y 29 agencias públicas, todos los cuales han comprometido los importantes resultados para el año 2025 mostrados en la figura... ¡y se seguirán uniendo nuevos actores y proyectos!



# Iniciativas

## 1 Centro Tecnológico para la Innovación Alimentaria

El Centro CeTA, formado por la P.U. Católica de Chile, U. de Chile, U. de Talca, U. de la Frontera, Fraunhofer Chile Research y Fundación Chile será el encargado de cerrar la brecha existente en infraestructura de pilotaje a escala comercial, asociados a Härting y ChileAB.

## 2 Programa de Innovación e I+D Empresarial

Las empresas de alimentos podrán responder sus desafíos de I+D+i más inmediatos mediante llamados a concurso periódicos, en cuanto a desarrollo de nuevos ingredientes, envases y materiales de embalaje, procesos y servicios tecnológicos, y valorización de subproductos, ya sea con sus propias capacidades o subcontratándolas a instituciones de I+D.

## 3 Programa Tecnológico Ingredientes Funcionales y Aditivos Naturales Especializados

IFAN, formado por las empresas CCF, Granotec, Chilebotanics, Gelymar, Watts y Pigmentos Naturales, y las universidades P. U. Católica de Chile, U. de Los Andes, U. Andrés Bello y U. de Magallanes, ejecuta coordinadamente un portafolio de 17 proyectos para transformar algas nativas, granos, cereales y lácteos en ingredientes naturales de alta sofisticación.

## 4 Programa Tecnológico Envases y Nuevos Materiales de Embalaje

Co-Inventa, formado por USACH, PUC, U. de Chile, U. de Talca, UTEM y CREAS ejecuta coordinadamente un portafolio de 18 proyectos, asociados a las AG Chile Alimentos y ASIPLA para desarrollar nuevas tecnologías en materiales activos y envases inteligentes para que nuestros productos alcancen los destinos más lejanos sin pérdida de calidad y total trazabilidad.

## 5 Programa Tecnológico Fruticultura Centro Norte

Bioteología Frutícola S.A., INIA y P.U. Católica de Valparaíso, junto a 12 empresas asociadas, ejecuta coordinadamente un portafolio de 5 proyectos, entre las regiones de Coquimbo y O'Higgins, para mejoramiento genético, la obtención de nuevas variedades frutales y portainjertos en cerezos, nogales, cítricos, vides, paltos, además de fortalecer una plataforma de innovación colaborativa.

## 6 Programa Tecnológico Fruticultura Zona Centro Sur

La Fundación para el Desarrollo Frutícola, INIA, Consorcio Tecnológico de la Fruta, P.U. Católica de Chile y U. de Concepción, asociados a ASOEX, ejecutan coordinadamente un portafolio de 10 proyectos para incorporar información geomática, mejorar el rendimiento y calidad y obtener e introducir variedades resistentes a plagas y enfermedades en avellano, kiwis, berries, cerezas y frambuesas entre las regiones de Maule y Los Ríos.

## 7 Programa Tecnológico Fruticultura Zona Sur

La U. de Chile, U. de La Frontera, U. de Concepción, U. Austral, CEAF e INIA, junto a 10 empresas asociadas, ejecutan coordinadamente un portafolio de 8 proyectos en torno a mejoramiento genético de variedades, eficiencia y sostenibilidad de recursos, y protocolos de poscosecha para arándano, avellano, nogales y cerezas, entre las regiones de Maule y Los Lagos.

## 8 Polos Territoriales de Desarrollo Estratégico

Esta iniciativa de FIA, busca establecer cuatro polos que impulsen, en el territorio, la conformación de redes de cooperación, articulación y encadenamientos productivos entre las empresas agrarias y transformadoras que permitan sentar las bases para el desarrollo de una nueva industria de ingredientes funcionales y aditivos especializados.



- 9 Centro de Extensionismo Agroindustrial
- 10 Estándares y Fortalecimiento del S. Nac. de Diagnóstico, Calidad e Inocuidad
- 11 IFI Chile Frutícola
- 12 IFI Cero Perdidas de Materia Prima en la Agroindustria
- 13 Fortalecimiento de la Plataforma PIA+S
- 14 Sistema de Trazabilidad Total Cadenas Alimentarias
- 15 PDT Ingeniería Gastronómica en Regiones y otros
- 16 Programa de Atracción de Inversión Extranjera en Alimentos e Ingredientes
- 17 Programa de Promoción Internacional en Alimentos e Ingredientes
- 18 Programa Alimentos Saludables para Grupos Específicos
- 19 Programa de Emprendimiento
- 20 Prog. Formación de Cap. Humano Calificado/ Especializado para la Indus. de Alimentos
- S SmartAgro

# Gobernanza

## Directorio

Sr. Carlos Furche, Ministro de Agricultura  
Sr. Luis Felipe Céspedes, Ministro de Economía  
Sr. Eduardo Bitrán, Vicepresidente Ejecutivo, CORFO  
Sr. Miguel González, Presidente Granotec  
Sr. Jaime Crispi, Presidente Surfrut

## Consejo Directivo Fruticultura de Exportación

Ramiro Soffia, Gerente de Innovación Hortifrut S.A.  
Sergio Maureira, Director Nacional de Fomento ASOEX  
Cristián Allendes, Director FEDEFruta  
Antonio Walker, Presidente FRUSEPTIMA  
Álvaro Gatica, Presidente Asociación de Productores Ñuble  
Arturo Barrera, Universidad Central  
Claudia Carbonell, Directora de ODEPA  
María José Etchegaray, Directora de FIA  
Julio Kalazich, Director Nacional de INIA

## Consejo Directivo Alimentos Procesados

Juan José Albarrán, Director Ejecutivo, ChileBotanics S.A.  
Winston Colvin, Director Ejecutivo SPS y ANPROS  
Juan Luis Ibarra, Gerente de Abastecimiento y Logística Carozzi  
Gerardo Sánchez, Director Ejecutivo y Presidente Nutrpharm/ALIMSA  
Alberto Montanari, Presidente de ChileAlimentos A.G.  
Héctor Bacigalupo, Gerente General SONASPESCA  
Michel Leporati, Secretario Ejecutivo de ACHIPIA, Ministerio de Agricultura  
Tito Pizarro, Jefe División de Políticas Públicas, Ministerio de Salud  
Felipe Hernández, Asesor Subsecretario Pesca y Acuicultura  
Verónica Cornejo, Directora de INTA  
Paulina Caro, Subdirectora de Innovación, Universidad de Chile

## Comité Ejecutivo

Ramiro Sanhueza, Asesor Ministro de Agricultura  
Claudio Maggi, Gerente Desarrollo Competitivo, CORFO  
Guillermo González, Gerente ChileAlimentos A.G.  
Arturo Barrera, Universidad Central  
Teodoro Rivas, Subdirector de ODEPA  
Soledad Hidalgo, Jefa de la Unidad de Desarrollo Estratégico de FIA  
Manuel Miranda, Coordinador Área Vinculación con Sistema de Fomento I+D de ACHIPIA  
Macarena Aljaro, Directora de Programas Tecnológicos de CORFO  
Claudia Saavedra, Asesor Sectorial Programa Estratégico, CORFO  
Graciela Urrutia, Gerente Programa Estratégico  
Francisco Rossier, Director de Innovación Programa Estratégico

 TransformaAlimentos

 @transforma\_alim

 contacto@transformaalimentos.cl

 transformaalimentos.cl



Gobierno de Chile

gob.cl

Ministerio de Economía, Fomento y Turismo

Gobierno de Chile

Ministerio de Agricultura

Gobierno de Chile